



# BOSS

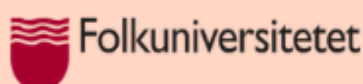
*WOMEN IN FAMILY BUSINESSES*

PROGRAM USPOSABLJANJA ZA VODILNE  
ŽENSKE V EVROPSKIH DRUŽINSKIH PODJETJIH

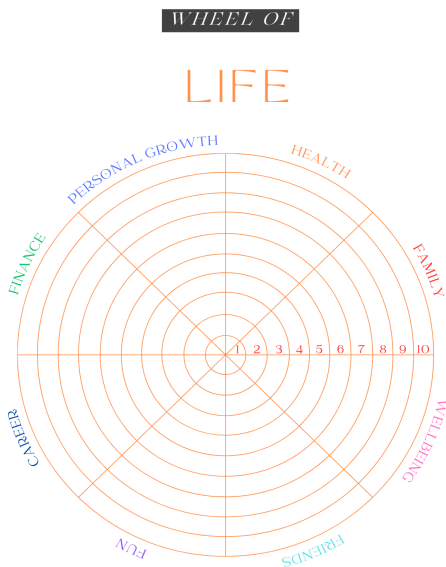
MODUL 1 :Vodenje in upravljanje

**PRAKTIČNI DEL**

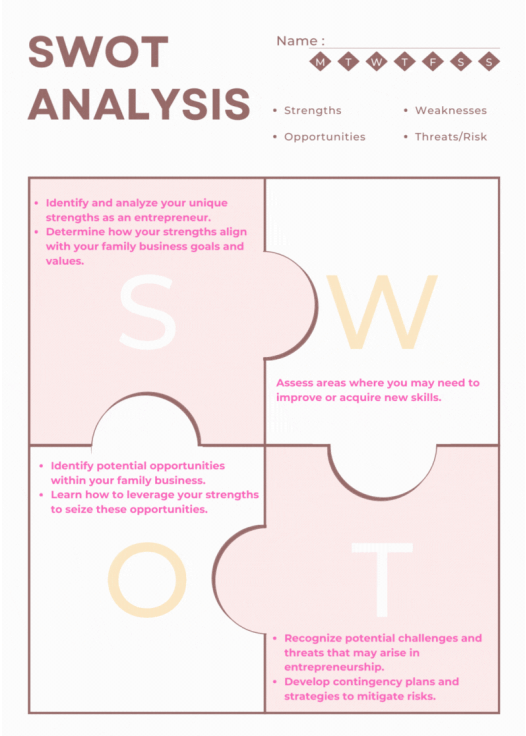
**2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596**



## VAJA

VAJA ŠT.	1
IME VAJE	Kolo Življenja
UČNI CILJI	Samooceňevanje, prepoznavanje prednostnih nalog, določanje ciljev, merjenje napredka, načrtovanje ukrepov
TRAJANJE	15-30 min
OPIS	<p>Vaja Kolo Življenja je primerna za ženske, ki delajo v družinskih podjetjih, in podjetnice na splošno, saj odraža edinstvene vidike in izzive, s katerimi se soočajo. Ta specializirana vaja ženskam pomaga pri iskanju zapletenega ravnovesja med njihovo vlogo v družini in zahtevami vodenja podjetja.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Določite kategorije. Pri tem je treba opredeliti ključna področja, ki zajemajo najpomembnejše vidike vašega življenja. Na primer: družina, kariera, finance, osebna rast, zdravje, dobro počutje in drugo.</li> <li>Ko določite izbrane kategorije, narišite krog in označite vsako kategorijo v svojem kolesu življenja. Da bo kolo privlačnejše, lahko kot oblikovne elemente uporabite barve ali slike.</li> </ol> <p>Primer</p>  <p>3. Ocenite vsako področje Kolo Življenja temelji na ideji, da sta izpolnitev in veselje odvisna</p>

	<p>od doseganja ravnovesja med poudarjenimi kategorijami. Zato kolo življenja služi kot orodje za vizualno oceno porazdelitve časa med temi življenjsko pomembnimi področji. Za lažjo vizualno oceno sledite naslednjim korakom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vsako kategorijo skrbno preučite in ocenite, koliko pozornosti ji trenutno namenjate.</li> <li>• Vsaki kategoriji pripišite številčno vrednost na lestvici od 0 do 10, pri čemer 0 pomeni minimalno pozornost, 10 pa največjo pozornost.</li> <li>• Določite oceno za kategorijo in jo označite v ustrezni kategoriji.</li> </ul> <p>4. Pridružite se točkam. Ko ste opravili oceno za vsako kategorijo in na svojem življenjskem kolesu označili ustrezne ocene, povežite vsako označeno točko okoli kroga. Ta povezava točk vam omogoča, da vizualno dojamete relativni položaj posameznih področij, in vam pomaga ugotoviti, ali je vaše kolo uravnoteženo.</p> <p>5. Merjenje glede na zelene ravni. Različnim vidikom vašega življenja je treba nameniti različno pozornost, zlasti v različnih obdobjih. Prizadevanje za ravnovesje ne pomeni nujno, da je treba vsaki kategoriji nameniti enako pozornost. Razmislite o optimalni ravni pozornosti, ki jo želite nameniti posameznim področjem. Nato te zelene rezultate prikažite na svojem življenjskem kolesu in jih ločite z drugim odtenkom.</p> <p>6. Uvedba ukrepov za izboljšanje posebnih vidikov Ocenite neskladja med sedanjim in zelenim življenjskim ravnovesjem. Morda boste prepoznali področja, na katerih se vam zdi doseganje zelene ravni pozornosti težavno. Uporabite ta vizualni instrument, da prepoznate te vrzeli in tako določite, na katerih področjih je treba vložiti več časa in pozornosti. Nato sprejmite proaktivne ukrepe za premostitev teh vrzeli in spodbujanje izboljšav.</p>
<p>PODPORNA ORODJA (videoposnetki, povezave, PPTS itd.)</p>	<p>papir, pisala ali svinčnike različnih barv</p>
<p>Bibliografija</p>	<p>(2023, March 11). Wheel of Life: What It Is and How To Use It To Find Balance. Indeed. <a href="#">Wheel of Life: What It Is and How To Use It To Find Balance   Indeed.com</a></p>

VAJA ŠT.	2
IME VAJE	SWOT-Analiza podjetniških veščin
UČNI CILJI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prepoznavanje in ocenjevanje prednosti, slabosti, priložnosti in nevarnosti podjetništva.</li> <li>• uporaba rezultatov analize SWOT za sprejemanje odločitev pri ustanavljanju ali učinkovitem upravljanju družinskega podjetja.</li> </ul>
TRAJANJE	30-45 min
OPIS	<p>Ta vaja je namenjena temu, da ženske ocenijo svoje podjetniške sposobnosti in pripravljenost za uspešno ustanovitev ali vodenje družinskega podjetja. Analiza SWOT je dragoceno orodje, ki vam bo pomagalo opredeliti notranje prednosti in slabosti ter zunanje priložnosti in nevarnosti. Z izvedbo te analize bodo ženske pridobile vpogled v svoje sposobnosti in področja, ki jih je morda treba izboljšati, kar lahko bistveno vpliva na uspeh družinskega podjetja.</p> <p>1. Izpolnite delovni list za analizo SWOT. Upoštevajte svoje spretnosti, znanje, izkušnje in osebne značilnosti.</p> <p>Primer:</p>  <p>The image shows a worksheet titled 'SWOT ANALYSIS'. At the top right, there is a 'Name:' field with a row of six diamond-shaped icons containing the letters M, T, W, T, F, S. Below this, there are four bullet points: 'Strengths', 'Weaknesses', 'Opportunities', and 'Threats/Risk'. The main part of the worksheet is a 2x2 grid of interlocking puzzle pieces. The top-left piece is pink and contains a large white letter 'S'. To its left are two bullet points: 'Identify and analyze your unique strengths as an entrepreneur.' and 'Determine how your strengths align with your family business goals and values.' The top-right piece is yellow and contains a large white letter 'W'. To its right is a bullet point: 'Assess areas where you may need to improve or acquire new skills.' The bottom-left piece is yellow and contains a large white letter 'O'. To its left are two bullet points: 'Identify potential opportunities within your family business.' and 'Learn how to leverage your strengths to seize these opportunities.' The bottom-right piece is pink and contains a large white letter 'T'. To its right are two bullet points: 'Recognize potential challenges and threats that may arise in entrepreneurship.' and 'Develop contingency plans and strategies to mitigate risks.'</p>

	<p>2. Na podlagi analize SWOT določite konkretne, dosegljive podjetniške cilje.</p> <p>3. Ustvarite izvedljiv načrt za uresničevanje svojih podjetniških želja.</p> <p>4. Načrt delite z družino in pridobite njihove povratne informacije. Pogovorite se o skupnih prihodnjih ukrepih za razvoj družinskega podjetja.</p>
<p>PODPORNA ORODJA (videoposnetki, povezave, PPTS itd.)</p>	<p>papir, pisala ali svinčnike različnih barv</p>
<p>Bibliografija</p>	<p>Kathy Haan, Cassie Bottorff (2023). How To Start A Business In 11 Steps (2023 Guide). Forbes Advisor. <a href="https://www.forbes.com/advisor/business/how-to-start-a-business/">https://www.forbes.com/advisor/business/how-to-start-a-business/</a> A Guide to a Personal SWOT Analysis: Preparing for Your Next Role (2021). Pepperdine Business Blog. <a href="https://bschool.pepperdine.edu/blog/posts/personal-swot-analysis-guide.htm">https://bschool.pepperdine.edu/blog/posts/personal-swot-analysis-guide.htm</a></p>

## NALOGA

Naloga št:	1
Ime naloge:	Pismo sebi
Opis naloge	Pisanje pisma samemu sebi je močno orodje za samouresničitev. Ta praksa ni pomembna le za osebni razvoj in oblikovanje strategij, temveč tudi za doseganje poslovnih ciljev. Pomaga vam pri uresničevanju vaših temeljnih vrednot, določanju prednostnih nalog, oživljanju želja in oblikovanju jasno opredeljenih načrtov.
Razumevanje naloge (gledanje ali branje o nalogi)	udobno območje, papir, pisalo in kuverto.
Izvajanje naloge	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pismo sebi lahko pišete v obdobju treh mesecev, lahko pa tudi dlje ali krajše. Natančen časovni okvir je odvisen od zapletenosti in časa, potrebnega za doseg ciljev, opisanih v pismu, ali od splošne popolnosti vaših želja.</li> <li>2. Nekaj vprašanj, ki vam bodo pomagala pri pisanju pisma. Lahko jih prilagodite svojim posebnim okoliščinam. V pismo lahko vključite dodatne informacije, ki ustrezajo vašim namenom. <ul style="list-style-type: none"> <li>● Katere dosežke bom dosegel v svojem podjetju do datuma X?</li> <li>● Katere konkretne korake bom naredil jutri, prihodnji teden in prihodnji mesec, da se bom približal svojim ciljem?</li> <li>● Kako se trenutno počutim glede svojega podjetja in ekipe? Kako vizualiziram želeno čustveno stanje svojega prihodnjega jaza v delovnem okolju?</li> <li>● Ne pozabite na... (npr.: ohraniti ravnovesje med delom in družino, na neuspeh gledati kot na dragoceno učno izkušnjo itd.).</li> <li>● Prizadevam si za spremembe v...te spremembe so motivirane z</li> <li>● Zdaj lahko ponosno govorim o svojih dosežkih... (opišite dosežke, ki jih imate zdaj, vendar le na pozitiven način).</li> </ul> </li> <li>3. Po pisanju list položite v ovojnico in ga hranite v obojnici, dokler ga v prihodnosti ne odprete.</li> </ol>
Bibliografija	Letter to Myself. Toolbox

	<a href="#">Hyper Island Toolbox</a>
--	--------------------------------------

Naloga št:	2
Ime naloge:	Strategije za obvladovanje tveganj
Opis naloge	Ta naloga je namenjena opolnomočenju žensk, ki se zanimajo za ustanovitev družinskega podjetja ali so v njem že vključene, z zagotavljanjem vpogleda in strategij za učinkovito obvladovanje tveganj. Pri družinskem podjetništvu je razumevanje in zmanjševanje tveganj bistveno za dolgoročni uspeh. Ta naloga jim bo dala praktično znanje in orodja za prepoznavanje, ocenjevanje in obvladovanje tveganj v njihovem družinskem podjetju.
Razumevanje naloge (gledanje ali branje o nalogi)	udobno območje, papir in pisalo.
Izvajanje naloge	<p>Korak 1: Začnite z branjem teh člankov, da boste razumeli, zakaj je obvladovanje tveganj v družinskih podjetjih ključnega pomena:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <a href="https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/3-risk-management-challenges-family-owned-businesses-face/417686">https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/3-risk-management-challenges-family-owned-businesses-face/417686</a></li> <li>2) <a href="https://ffipractitioner.org/the-role-of-risk-management-in-a-family-enterprise/">https://ffipractitioner.org/the-role-of-risk-management-in-a-family-enterprise/</a></li> <li>3) <a href="https://www.thefbcg.com/resource/managing-risk-in-the-family-enterprise-its-more-than-financial/">https://www.thefbcg.com/resource/managing-risk-in-the-family-enterprise-its-more-than-financial/</a></li> </ol> <p>Korak 2: Vzemite si čas in ocenite trenutni pristop družinskega podjetja k obvladovanju tveganj. S katerimi tveganji ste se že srečali ali jih predvidevate?</p> <p>Korak 3: Navedite morebitna tveganja, značilna za vaše družinsko podjetje.</p> <p>4. korak: V spodnjih člankih poiščite najučinkovitejše strategije in nasvete za svoje podjetje.</p> <p>5. korak: Ustvarite preprost načrt za zmanjševanje tveganj v družinskem podjetju. Določite ukrepe in dejavnosti za odpravo ugotovljenih tveganj.</p> <p>6. korak: O načrtu za zmanjšanje tveganja se pogovorite z zaupanja vrednim družinskim članom. Poiščite njihov prispevek in mnenje.</p>
Bibliografija	3 Risk-Management Challenges Family-Owned Businesses Face and

	<p>How to Solve Them (2022). <a href="https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/3-risk-management-challenges-family-owned-businesses-face/417686">https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/3-risk-management-challenges-family-owned-businesses-face/417686</a></p> <p>The Role of Risk Management in a Family Enterprise (2019). <a href="https://ffipractitioner.org/the-role-of-risk-management-in-a-family-enterprise/">https://ffipractitioner.org/the-role-of-risk-management-in-a-family-enterprise/</a></p> <p>MICHAEL L. FASSLER, WENDY SAGE-HAYWARD (2015). Managing Risk in the Family Enterprise: It's More than Financial <a href="https://www.thefbcg.com/resource/managing-risk-in-the-family-enterprise-its-more-than-financial/">https://www.thefbcg.com/resource/managing-risk-in-the-family-enterprise-its-more-than-financial/</a></p>
--	---