



BOSS

WOMEN IN FAMILY BUSINESSES

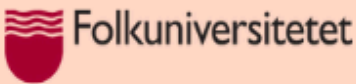


AVRUPA AİLE ŞİRKETLERİNDE LİDER KADINLAR
İÇİN EĞİTİM PROGRAMI

Modül 1 :Liderlik & Yönetim

PRATİK BÖLÜM

2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596



ÖRNEK OLAY/VAKA ÇALIŞMASI

ÖRNEK OLAY ADI	PerfettoFood: Hayalleri Canlandırmak - Kherson Pastası Başarı Hikayesi
ÖĞRENME HEDEFLERİ	Stratejik karar verme, Zorluklara uyum sağlama, Geçiş sürecinde dayanıklılık, Girişimci yer değiştirme, Önceki deneyimlerden yararlanma
AÇIKLAMA	<p>1. Prosedürün genel açıklaması</p> <p>Bir aile işletmesi olan PerfettoFood, Ukrayna'nın Rus birlikleri tarafından işgali nedeniyle yerinden edilme zorluğuyla karşı karşıya kaldı. Anna ve Konstantyn Voskoboynk tarafından kurulan işletme, işe bir dizi benzersiz dondurma çeşidiyle başladı. Ancak kısa süre içinde hamur işleri ve kekler de dahil olmak üzere ürünlerini çeşitlendirdiler ve hatta restoran işine girdiler. Karmaşık tarifi ve enfes tadıyla kendilerine özgü Kherson pastası, el yapımı yiyecek repertuarlarının en önemli parçası haline geldi. Yaşadıkları zorluklara rağmen Voskoboynk ailesinin dayanıklılığı ve anavatanlarına duydukları tutku, Vinnytsia'da başarılı bir gelateria kafe kurmalarını sağladı ve burada nefis kreasyonlarıyla müşterilerini memnun etmeye devam ediyorlar.</p> <p>2. Zorluk/Meydan Okuma</p> <p>Memleketlerinin işgalinden sonra Anna ve Konstantyn çok önemli bir kararla karşı karşıya kaldılar: yurtdışına mı taşınacaklar yoksa Ukrayna'da kalıp işlerini sıfırdan mı kuracaklardı? Herson'un işgali sırasında Voskoboynk ailesi tüm işyerlerini kapatmak ve restoran ve kafelerdeki tüm gıda stoklarını elden çıkarmak zorunda kaldı. İşgal altındaki topraklardan ekipmanlarının sadece bir kısmını - küçük aletlerle dondurma taşımak için soğutmalı kamyonlar - çıkarmayı başardılar. Tüm restoran ekipmanları işgal altında kaldı. Anna Voskoboynk, onlarca yıl aktif olarak çalıştıktan ve başarılı bir iş kurduktan sonra kendini, en sevdiği işini, hedeflerini ve planlarını geçici olarak kaybettiği ve gelecekle ilgili belirsizlikle karşı karşıya kaldığı bir durumda buldu ve</p>

Vinnytsia'ya (memleketlerinden yaklaşık 500 km uzakta) taşındı,

Anna ve Konstantyn, tadilat, ekipman ve ek kaynaklar için finansman gerektiren yeni bir başlangıç yapmanın zorluğuyla karşılaştı. Daha önce zincir mağaza açma deneyimine sahip olduklarından, yeni girişimleri için güçlü bir temel oluşturmanın önemini biliyorlardı.

3. Çözüm

Ukrayna'da kalmaya kararlı olan Anna ve Kostiantyn, Vinnytsia'da Kherson pastası konusunda uzmanlaşmış bir pastane açmaya karar verdi. Deneyimlerini ve yaratıcılıklarını kullanarak gelateria'yı ünlü dondurmaları, memleketlerinin adını taşıyan benzersiz bir tarife sahip özel pastaları, kurabiyeleri ve el yapımı çikolataları içeren çok çeşitli bir menü ile doldurdular.

Voskoboinyk ailesi, devletin mali destek programı kapsamında projenin ilk dilimini aldı ve parayı Vinnytsia'daki işlerine yatırdı. Anna işine inanıyordu ve şekerlemeyi ilk açtığında sürekli işyerindeydi, insanlara ürünleri ve dondurma ve keklerin nelerden yapıldığını anlatıyordu. Buna ek olarak Anna, yerel yetkililer ve STK'larla aktif olarak temas kurdu, yerinden edilmiş kişiler ve yeniden yerleştirilen işletmeler için düzenlenen etkinliklere katıldı ve konuşma yaptı. Aile, önceki projelerin deneyiminden yararlandı ve PerfettoFood'un yeni konumunda başarılı olmasını sağlamak için kendileriyle birlikte Vinnytsia'ya taşınan özel ekip üyelerinin desteğini aldı.

Sonuç:

Kherson kekinin piyasaya sürülmesiyle birlikte PerfettoFood'un Vinnytsia'daki gelateria kafesi popülaritesinde önemli bir artış yaşadı. Pasta hızla aranan bir lezzet haline geldi ve tüm şehirden müşterileri kendine çekti. PerfettoFood'un ünü büyüdü ve zanaat üretimi ürünler de dahil olmak üzere diğer ürünlerine de dikkat çekmeye başladı. Kherson pastasının başarısı, benzersiz teknolojisi ve tarifi sayesinde potansiyel genişleme ve ihracat fırsatları için kapıları açtı. Şu anda Vinnytsia'da iki Perfetto işletmesi bulunuyor. Çift ayrıca üretimlerini de şehre taşıdı. Şekerlemeler ziyaretçilerine 100'den fazla dondurma çeşidi,

	<p>30'a yakın kek çeşidi, doğal kurabiye çeşitleri ve el yapımı çikolata sunuyor. Perfetto'da 30 kişi çalışıyor. Çalışanlardan 11'i işgal altındaki bölgelerden gelen göçmenler. Sekiz kişi ise Voskoboinik ailesinin Kherson'daki işletmelerinden.</p> <p>Sonuç:</p> <p>PerfettoFood'un yolculuğu, Anna Voskoboinyk ve ailesinin direncinin ve yaratıcılığının bir kanıtıdır. Yaşadıkları zorluklara rağmen hayallerini gerçekleştirdiler ve müşterilerini sadece İtalyan dondurasıyla memnun etmekle kalmayıp aynı zamanda marka kimliklerinin ayrılmaz bir parçası haline gelen özel bir pasta da sunan başarılı bir işletmeyi yeniden inşa ettiler. PerfettoFood'un hikayesi, yenilikçiliğin, kararlılığın ve yeni koşullara uyum sağlama becerisinin gücünü göstererek, daha fazla büyüme ve uluslararası tanınırlık için umut verici beklentilere sahip gelişen bir işletmeye yol açıyor.</p>
KAYNAKÇA	<ul style="list-style-type: none">• https://perfettofood.com.ua/en• https://vinnytsia.city/perfetto-tse-ne-lyshe-tort-herson-a-j-ponad-100-smakiv-moroziva/• https://vezha.ua/u-seredmisti-vinnytsi-vidkrylas-kondyterska-vid-pereselentsiv-z-hersonu-foto/• https://evacuation.city/articles/239666/nashi-zakladi-u-hersoni-vidzhali-yak-peresenci-vidkrili-konditersku-z-tortom-vizitivkoyu-u-vinnic