

# BOSS

*WOMEN IN FAMILY BUSINESSES*



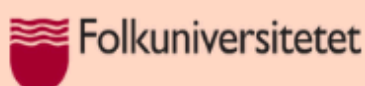
**НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА ДЛЯ ЖІНОК-  
КЕРІВНИКІВ СІМЕЙНОГО БІЗНЕСУ В КРАЇНАХ  
ЄВРОПИ**

МОДУЛЬ 1

Лідерство & Менеджмент

ПРАКТИЧНА ЧАСТИНА

**2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596**



## КЕЙСИ

НАЗВА	<b>PerfettoFood: Відродження мрій - історія успіху херсонського Торта</b>
НАВЧАЛЬНІ ЦІЛІ	Прийняття стратегічних рішень, Адаптація до несприятливих умов, Стійкість у перехідний період, Релокація бізнесу, Використання попереднього досвіду
ОПИС	<p>1. Загальний опис ситуації</p> <p>PerfettoFood, сімейний бізнес з виробництва крафтових продуктів харчування, зіткнувся з проблемою вимушеного переселення через вторгнення російських військ в Україну. Підприємство було засноване Анною та Костянтином Воскобойниками і почало свою діяльність з виробництва унікальних видів морозива. Невдовзі вони урізноманітнили свою пропозицію, додавши тістечка та торти, і навіть спробували себе в ресторанному бізнесі. Їхній фірмовий херсонський торт, з його складною рецептурою та чудовим смаком, став родзинкою в їхньому асортименті крафтових страв. Незважаючи на випробування, стійкість родини Воскобойників та їхня любов до рідного краю допомогли їм відкрити власне кафе у Вінниці, де вони продовжують радувати клієнтів своїми вишуканими смаколиками.</p> <p>2. Виклик</p> <p>Після окупації рідного міста Анна та Костянтин постали перед непростим вибором - виїхати за кордон чи залишитися в Україні та відновити свій бізнес з нуля. Під час окупації Херсона сім'я Воскобойників була змушена закрити всі свої заклади та віддати всі запаси їжі з ресторанів і кафе. З окупованих територій вдалося вивезти лише частину обладнання - рефрижератори для перевезення морозива з допоміжними пристроями. Все ресторанне обладнання залишилося під окупацією. Після кількох десятиліть активної роботи та успішного бізнесу Анна Воскобойник опинилася в ситуації, коли тимчасово втратила улюблену справу, цілі та плани і відчула невпевненість у завтрашньому дні.</p> <p>Переїхавши до Вінниці (близько 500 км від рідного міста), Анна та Костянтин зіткнулися з необхідністю починати все заново, що вимагало коштів на ремонт, обладнання та додаткові ресурси. Маючи попередній досвід відкриття мережі магазинів, вони розуміли важливість створення міцного фундаменту для свого нового підприємства.</p>

За фінансової підтримки Європейського Союзу. Погляди та думки, висловлені в публікації, належать виключно автору(ам) і не обов'язково відображають позицію Європейського Союзу або Європейського агентства з питань освіти і культури (EACEA). Ані Європейський Союз, ані EACEA не несуть за них відповідальності.

	<p>3. Рішення</p> <p>Маючи твердий намір залишитися в Україні, Анна та Костянтин вирішили відкрити у Вінниці кондитерську, що спеціалізується на херсонському торті. Вони використали свій досвід та креативність, щоб наповнити меню закладу різноманітним асортиментом, який пропонував знамените морозиво, фірмові торти за унікальним рецептом, названим на честь їхнього рідного міста, печиво та крафтовий шоколад. Родина Воскобойників отримала перший транш на реалізацію проєкту за програмою державної фінансової підтримки та вклала гроші у свій бізнес у Вінниці. Анна вірила у свою справу, і спочатку постійно була у своєму закладі, розповідаючи людям про продукцію, про те, з чого виготовляється морозиво та тістечка. Також Анна активно налагоджувала контакти з місцевою владою та громадськими організаціями, брала активну участь у заходах, організованих для ВПО та переміщених підприємств. Сім'я спиралася на досвід попередніх проєктів і заручилася підтримкою відданих членів своєї команди, які переїхали з ними до Вінниці, щоб забезпечити успіх PerfettoFood на новій локації.</p> <p>Результат:</p> <p>З появою торта "Херсон" популярність кав'ярні PerfettoFood у Вінниці суттєво збільшилася. Торт швидко став улюбленим смаколиком, який приваблював відвідувачів з усього міста. Репутація PerfettoFood зростала, привертаючи увагу до інших пропозицій, зокрема до продукції крафтового виробництва. Успіх херсонського торта відкрив двері для потенційного розширення та експортних можливостей завдяки унікальній технології та рецептурі. Наразі у Вінниці працює два заклади Perfetto. Подружжя також перемістило своє виробництво до міста. Кондитерські пропонують своїм відвідувачам понад 100 видів морозива, до 30 видів тортів, лінійку натурального печива та крафтового шоколаду. У "Перфетто" працює до 30 осіб. 11 співробітників - переселенці з окупованих територій. Вісім - люди з херсонської команди закладів родини Воскобойників.</p> <p>Висновок:</p> <p>Шлях PerfettoFood є свідченням стійкості та креативності Анни</p>
--	--

	<p>Воскобойник та її родини. Незважаючи на труднощі, вони втілили власні мрії в життя, відбудувавши успішний бізнес, який не лише тішить клієнтів італійським морозивом, а й презентує фірмовий торт, що став невід'ємною частиною їхньої фірмової символіки. Історія PerfettoFood демонструє силу інновацій, рішучість та вміння адаптуватися до нових обставин, що дозволило створити успішний бізнес з перспективами розвитку та міжнародного визнання.</p>
<p>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="https://perfettofood.com.ua/en">https://perfettofood.com.ua/en</a></li> <li>• <a href="https://vinnytsia.city/perfetto-tse-ne-lyshe-tort-herson-a-j-ponad-100-smakiv-morozyva/">https://vinnytsia.city/perfetto-tse-ne-lyshe-tort-herson-a-j-ponad-100-smakiv-morozyva/</a></li> <li>• <a href="https://vezha.ua/u-seredmisti-vinnytsi-vidkrylas-kondyterska-vid-pereselentsiv-z-hersonu-foto/">https://vezha.ua/u-seredmisti-vinnytsi-vidkrylas-kondyterska-vid-pereselentsiv-z-hersonu-foto/</a></li> <li>• <a href="https://evacuation.city/articles/239666/nashi-zakladi-u-hersoni-vidzhali-yak-peresenci-vidkrili-konditersku-z-tortom-vizitvkoyu-u-vinnic">https://evacuation.city/articles/239666/nashi-zakladi-u-hersoni-vidzhali-yak-peresenci-vidkrili-konditersku-z-tortom-vizitvkoyu-u-vinnic</a></li> </ul>