

BOSS

WOMEN IN FAMILY BUSINESSES

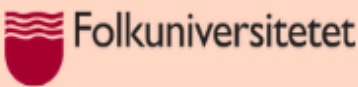


AVRUPA AİLE ŞİRKETLERİNDE LİDER KADINLAR İÇİN
EĞİTİM PROGRAMI

Modül 3: Finans ve Muhasebe

PRATİK BÖLÜM

2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596



VAKA ÇALIŞMASI

ÖRNEK ÇALIŞMANIN ADI	Ferrero Uluslararası SA
ÖĞRENME HEDEFLERİ	<p>Uluslararası Finans Yönetimi: Küresel bir aile şirketi için finansman yönetiminin içerdiği karmaşıklıkları anlayın. Birden fazla ülkede faaliyet gösterirken döviz kurları, vergi düzenlemeleri ve finansal raporlama standartları gibi konularda nasıl hareket edeceğinizi öğrenin.</p> <p>Aile Değerlerini Profesyonellik ile Dengelemek: Bir aile şirketinin temel değerlerini korurken modern finansal uygulamaları ve kurumsal yönetim standartlarını birleştirmenin getirdiği zorlukları ve çözümleri keşfedin.</p> <p>Kurumsal Yönetişim ve Şeffaflık: Bir aile şirketi bağlamında bile şeffaflığı, hesap verebilirliği ve etik finansal uygulamaları sağlamak için sağlam bir kurumsal yönetim yapısı oluşturmanın önemi hakkında fikir edinin.</p> <p>Aile İşletmelerinde Profesyonelleşme: Sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmek ve küresel pazarın taleplerine uyum sağlamak için aile mülkiyetini finans departmanındaki profesyonel uzmanlıkla birleştirmenin önemini anlayın.</p> <p>Stratejik Genişleme: İyi planlanmış bir finans ve muhasebe stratejisinin, finansal istikrarı ve karlılığı korurken, bir aile şirketinin uluslararası ölçekte stratejik genişlemesini nasıl destekleyip kolaylaştırabileceğini analiz edin.</p>
SÜRE	
TANIM	<p>1. Prosedürün Genel Açıklaması:</p> <p>Avrupa'nın en ünlü aile şirketlerinden biri, 1946 yılında Pietro Ferrero tarafından İtalya'da kurulan Ferrero Grubu'dur. Şirket başlangıçta fındık bazlı çikolata ve sürdürülebilir ürünler üreten küçük bir şekerleme işletmesi olarak başladı. Yıllar geçtikçe Nutella, Ferrero Rocher ve Kinder gibi ikonik markalarla şekerleme endüstrisinde küresel bir güç merkezi haline geldi. Şirket dünya çapında genişledikçe, uluslararası operasyonların karmaşıklığı ve ürün portföyünün çeşitliliği göz önüne alındığında, finans ve muhasebe uygulamalarını verimli bir şekilde yönetme</p>

	<p>konusunda çeşitli zorluklarla karşılaştı.</p> <p>2. Zorluk: Ferrero için önemli zorluklardan biri, finans ve muhasebe stratejilerini uluslararası genişlemenin taleplerini karşılayacak şekilde optimize etmektir. Birden fazla ülkedeki döviz kurlarını, vergi düzenlemelerini ve finansal raporlama standartlarını yönetmek titiz bir yaklaşım gerektiriyordu. Dahası, bir aile şirketi olarak Ferrero, aile değerlerini sürdürme konusundaki kararlılığını finansal operasyonlarda şeffaflık ve profesyonellik ihtiyacıyla dengelemeyi hedefledi. Zorluk, bu değerleri büyüyen küresel varlıkla uyumlu hale getirmek ve finansal uygulamaların uluslararası standartlarla uyumlu olmasını sağlamakta yatıyordu.</p> <p>3. Çözüm: Bu zorlukların üstesinden gelmek için Ferrero kapsamlı bir finans ve muhasebe stratejisi uyguladı. Önemli küresel pazarlarda, her biri yerel uyumluluk, vergi optimizasyonu ve finansal raporlamadan sorumlu özel finans ekipleri kurdular. Ayrıca Ferrero, sınırlar ötesindeki finansal operasyonlarını kolaylaştırmak için gelişmiş finansal sistemlere ve teknolojiye yatırım yaptı. Ayrıca şeffaflığı ve hesap verebilirliği sağlamak için güçlü bir kurumsal yönetim yapısına da vurgu yaptılar. Bir aile şirketi olmasına rağmen Ferrero, ailenin değerlerini modern finansal uygulamalarla harmanlayarak finans departmanındaki profesyonel uzmanlığı memnuniyetle karşıladı. Yerelleştirilmiş uzmanlık, teknolojik yatırım ve şeffaflığa olan bağlılığın bu birleşimi, Ferrero'nun küresel olarak genişlemeye devam ederken mali durumunu başarılı bir şekilde yönetmesine olanak tanıdı.</p>
DESTEKLEYİCİ ARAÇLAR (videolar, bağlantılar, ppt'ler vb.)	
Kaynakça	https://www.ferrero.com/