

ESTUDIO DE CASO



Cofinanciado por
la Unión Europea

BOSS

WOMEN IN FAMILY BUSINESSES



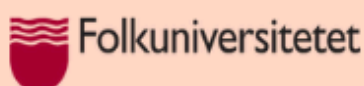
PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA MUJERES LÍDERES

EN LAS EMPRESAS FAMILIARES EUROPEAS

MÓDULO 3: FINANZAS Y CONTABILIDAD

PARTE PRÁCTICA

2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596



ESTUDIO DE CASO

<p>NOMBRE DEL ESTUDIO DE CASO</p>	<p>Ferrero International S.A.</p>
<p>OBJETIVOS DE APRENDIZAJE</p>	<p>Gestión de Finanzas Internacionales: Comprender las complejidades involucradas en la gestión de las finanzas de una empresa familiar global. Aprende a navegar por cuestiones como los tipos de cambio de divisas, las regulaciones fiscales y los estándares de información financiera cuando operes en varios países.</p> <p>Equilibrar los valores familiares con el profesionalismo: Explora los desafíos y las soluciones asociadas con el mantenimiento de los valores fundamentales de una empresa familiar al tiempo que incorporas prácticas financieras modernas y estándares de gobierno corporativo.</p> <p>Gobierno corporativo y transparencia: Obtén información sobre la importancia de establecer una estructura sólida de gobierno corporativo para garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y las prácticas financieras éticas, incluso en el contexto de una empresa familiar.</p> <p>Profesionalización en las empresas familiares: Comprender la importancia de combinar la propiedad familiar con la experiencia profesional en el departamento de finanzas para impulsar un crecimiento sostenible y adaptarse a las demandas de un mercado global.</p> <p>Expansión estratégica: Analizar cómo una estrategia financiera y contable bien planificada puede apoyar y facilitar la expansión estratégica de una empresa familiar a escala internacional, manteniendo al mismo tiempo la estabilidad financiera y la rentabilidad.</p>
<p>DURACIÓN</p>	
<p>DESCRIPCIÓN</p>	<p>1. Descripción general del procedimiento: Una de las empresas familiares más reconocidas de Europa es el Grupo Ferrero, fundado en Italia en 1946 por Pietro Ferrero. Inicialmente, la empresa comenzó como un pequeño negocio de confitería, produciendo artículos como chocolates y cremas a base de avellanas. A lo largo de los años, se ha convertido en una potencia mundial en la industria de la confitería, con marcas icónicas como Nutella, Ferrero Rocher y Kinder. A medida que la empresa se expandía a nivel mundial, se</p>

	<p>enfrentó a varios desafíos para administrar sus finanzas y prácticas contables de manera eficiente, dada la complejidad de las operaciones internacionales y una cartera de productos diversa.</p> <p>2. El reto: Un reto importante para Ferrero fue optimizar sus estrategias financieras y contables para satisfacer las demandas de la expansión internacional. La gestión de los tipos de cambio de divisas, las regulaciones fiscales y los estándares de información financiera en varios países requirió un enfoque meticuloso. Además, como empresa familiar, Ferrero pretendía equilibrar su compromiso de mantener los valores familiares con la necesidad de transparencia y profesionalidad en las operaciones financieras. El reto consistía en alinear estos valores con una presencia global cada vez mayor y garantizar que las prácticas financieras estuvieran en consonancia con las normas internacionales.</p> <p>3. La solución: Para hacer frente a estos desafíos, Ferrero implementó una estrategia integral de finanzas y contabilidad. Establecieron equipos financieros dedicados en mercados globales clave, cada uno responsable del cumplimiento local, la optimización fiscal y la presentación de informes financieros. Además, Ferrero invirtió en sistemas financieros avanzados y tecnología para optimizar sus operaciones financieras a través de las fronteras. También hicieron hincapié en una sólida estructura de gobierno corporativo para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas. A pesar de ser una empresa familiar, Ferrero agradeció la experiencia profesional en su departamento financiero, combinando los valores de la familia con las prácticas financieras modernas. Esta combinación de experiencia local, inversión tecnológica y compromiso con la transparencia permitió a Ferrero gestionar con éxito sus finanzas a medida que continuaba expandiéndose a nivel mundial.</p>
HERRAMIENTAS DE APOYO (vídeos, enlaces, PPTs, etc)	
Bibliografía	https://www.ferrero.com/